



PROGRAMA DEL CURSO

Organización para la gestión del desarrollo

Docente:	Dr. Fabián Gonon
Año:	2026
Curso:	Organización para Desarrollo
Código:	2126
Semestre:	Quinto
Area:	III Profesional
Prerrequisito:	803 – 808 – 813 – 816 – 817.
Clave matriculación:	2126OPGD2026
Periodos de clase:	martes y viernes 19:30 horas, jueves 18:00 horas.

I. PRESENTACION

El hombre es un ser social por naturaleza cuyas formas de relación se constituyen en estructuras organizativas que a lo largo de la historia cambian de objetivos y formas de funcionamiento de acuerdo al proceso de desarrollo histórico de la sociedad y las coyunturas específicas. Toda relación social es una relación de poder. En Guatemala las estructuras organizativas y de participación pre coloniales (Mayas) fueron trastocados, por no decir violentadas por estructuras impuestas por el proceso de colonización, luego por los procesos de independencia política de 1821 y más tarde por el modelo liberal que inicia en 1781. También condicionados por el proceso revolucionario (1944-1954), luego por una etapa de autoritarismo, militarización y conflicto armado interno. Finalmente, por un periodo de agotamiento de la guerra interna y acuerdos de paz firmados entre el Estado guatemalteco y la URNG en un contexto de Neoliberalismo y Globalización que prevalece hasta la actualidad.

En el contexto del conflicto armado interno indudablemente que la organización y participación social y política y sus dirigentes fue reprimida, pese a ello, la organización social se reinventa y las expresiones organizativas siguen realizando esfuerzos de desarrollo, tal es el caso de los comités pro mejoramiento y comités específicos, las cooperativas, organizaciones campesinas y grupos de interés entre otros. Mismos que encontraron un nuevo contexto a partir del primer gobierno civil (1985), más tarde con la firma de la paz y luego en un marco jurídico que institucionaliza la participación social, constituido por la ley de descentralización política, el código municipal, la ley de consejos de desarrollo urbano y rural y la ley de ongs.

Todo ello ha llevado a que en la actualidad, aunque muy influenciadas por el pasado reciente, exista una emergencia de estructuras organizativas tradicionales y nuevas y sus





correspondientes liderazgos encaminadas impulsar acciones de desarrollo e incluso de política a nivel local y nacional. Organizaciones con estructuras de participación muy similares (Asambleas/Juntas Directivas/Comisiones), que a la vez reconocen y practican procesos de democracia real, directa y legítima a través de la Asamblea Comunitaria, la cual sigue siendo reconocida como el máximo órgano de poder político a nivel local, constituyéndose incluso en la base de movimientos sociales y políticos alrededor de la defensa de recursos naturales y el territorio, así como frente a la debilidad del Estado para atender las demandas sociales. Todo ello ha significado un empoderamiento progresivo de hombres y mujeres en el desarrollo comunitario e incursionando en el ámbito político municipal, departamental y nacional, a través de procesos de incidencia política, auditoría social, presupuestos participativos y negociación. Procesos que continúan frente a un estado neoliberal, centralista, excluyente y caracterizado por la corrupción.

II. OBJETIVO CURRICULAR

Facilitar al estudiante conocimientos teóricos y metodológicos que le permitan comprender objetivamente la realidad organizativa del país; identificando sus alcances y limitaciones para efectos del desarrollo; y comprender la necesaria vinculación del Trabajo Social al proceso de participación social.

III. OBJETIVO DE AREA

“Promoverá y desarrollará procesos de organización y movilización social, aplicará adecuadamente técnicas e instrumentos de comunicación social, e implementará y ejecutará procesos de capacitación educativa a distinto nivel, priorizando su intervención en la organización popular para optimizar su aporte profesional” Pág. 58 Reestructura.

IV. OBJETIVOS GENERALES DEL CURSO

Caracterizar las formas organizativas tradicionales y contemporáneas y la asamblea comunitaria, como espacios de participación política ciudadana de hombres y mujeres para impulsar el desarrollo comunitario e incidir en las políticas públicas.

Describir movimientos sociales y políticos en defensa de los recursos naturales y el territorio, reivindicación de clase, etnia y género y frente a un estado imposibilitado de atender las necesidades y demandas sociales.

Socializar las leyes, tratados y acuerdos que facilitan los procesos de organización, participación y movilización social.

ENFOQUE METODOLÓGICO DE LA DOCENCIA

Social crítico para lo cual se promoverá la discusión, debate, análisis en el aula, así como las tareas que se asignen. Se analizará la realidad a partir de los problemas estructurales del país para comprender como se matizan en la realidad sociorganizativa de la sociedad



guatemalteca. Las técnicas a utilizar en clase serán diversas; exposiciones participativas, trabajos en grupo, tareas individuales, videos, conferencias virtuales, análisis teóricos (bibliográficos) y contrastación con socialización de experiencias profesionales del trabajo social.

Para abordar la investigación acción participativa se abordará teóricamente este contenido, luego se realizarán ejercicios participativos en clase que permita el aprendizaje significativo. Se utilizará la plataforma MOODLE DE RAAD.

V. UNIDADES DE APRENDIZAJE

PRIMERA UNIDAD: ORGANIZACIÓN SOCIAL		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE
Apropiarse de conceptualizaciones teóricas acerca de la organización social, la participación y el empoderamiento comunitario.	<ul style="list-style-type: none"> Ciudadanía Derechos Humanos Organización Social (roles, status, liderazgo, metas) Grupo Participación Social Poder y el Poder Local Asamblea Comunitaria Liderazgo y dirigencia Normas Consuetudinarias 	Investigación bibliográfica Socialización Exposición participativa Socializaciones profesionales/lideres.
SEGUNDA UNIDAD; MARCO LEGAL DE PARTICIPACION		
Comprender la legislación guatemalteca como marco de la participación organizada de la sociedad civil	<ul style="list-style-type: none"> Constitución Política, Ley de Consejos de Desarrollo Código Municipal. Leyes libre acceso a la información Ley de descentralización política Acuerdos Identidad y Pueblos indígenas Convenio 169, Declaración Universal Derechos Humanos. 	Análisis en grupos. Resumen en grupos Exposición en grupos. Intercambio con Profesionales/lideres
TERCERA UNIDAD: ANTECEDENTES HISTORICOS DE LA ORGANIZACIÓN Y LOS MOVIMIENTOS SOCIALES		



Analizar históricamente a la organización en Guatemala	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis histórico de la organización y movimientos sociales. • Resurgimiento y emergencia de la organización, participación social y movimientos Sociales. • Retos de la organización y movimientos sociales. 	Lecturas Grupos Plenarias. Profesionales invitados.
CUARTA UNIDAD: METODOLOGIA TRABAJO GRUPAL COMUNITARIA		
Aplicar metodología de Investigación Acción Participativa como una alternativa para el trabajo organizativo para el desarrollo y empoderamiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Investigación acción participativa. • Principios y elementos generales • Proceso Metodológico IAP. 	Investigación bibliográfica sobre investigación acción participativa. Ejercicio de Investigación acción participativa. Seminario de discusión.
TOTAL DE ZONA		70 puntos
EXAMEN FINAL		30 puntos
TOTAL puntos.		100

NOTA: Es requisito para someterse a examen final, haber cumplido el 80% de asistencia, según el artículo 20 Reglamento de Evaluación y Promoción de los estudiantes del Centro Universitario de Occidente de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Zona mínima de 31 puntos.

I. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Unidad	Temas	Meses																				
		Enero				Febrero				Marzo				Abril				Mayo				
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3		
Primera Unidad	Ciudadanía y Derechos humanos																					
	Organización y participación																					
	Liderazgo y poder																					
	Normas consuetudinarias																					



Universidad de San Carlos de Guatemala
 Centro Universitario de Occidente
 División de Humanidades y Ciencias Sociales
Carrera de Trabajo Social



Segunda Unidad	Leyes ordinarias																		
	Tratados internac.																		
	Acuerdos de paz																		
Tercera Unidad	Antecedentes Organización																		
	Movimientos sociales r																		
	Movimientos sociales n																		
Cuarta Unidad	Investigación Acción participativa, principios y metodología																		

II.

III. **ACREDITACION**

No.	TAREAS	PUNTEO	FECHA DE ENTREGA
1	Investigación, resumen y exposición grupo (leyes, tratados etc.)	8	10/2/26
2	Conferencias o videoconferencias Invitados (2)	04	17/02/26 ...
2	Primer Examen Parcial Teórico	20	24/02/26
5	Investigación bibliográfica (investigación acción participativa)	03	03/03/26
6	Segundo Examen Parcial (Informe Investigación IAP)	20	17/03/26
7	Practica/experiencias	05	Pendiente área practica
8	Asistencia, participación, trabajos en clase	10	Semestre
TOTAL, DE ZONA			70 puntos
EXAMEN FINAL (examen teórico o articulo)			30 puntos
TOTAL			100 puntos

IV. **BIBLIOGRAFIA**

AUTOR	AÑO
LECTURAS BASICAS	
1. Fals Borda, Orlando. El problema de cómo investigar la realidad para transformarla. Espacio Abierto. Universidad del Zulia, Venezuela.	2022
2. Fals Borda, Orlando y otros. Investigación participativa y praxis rural. Mosca Azul, editores. Colombia.	2017
LECTURAS COMPLEMENTARIAS	





1. Burgos Ortiz, Nilsa M. Gestión Local y Participación Ciudadana: Política Social y Trabajo Social. Espacio Editorial. Argentina 2004.	2004
2. Rubio Carracedo, José. Teoría Crítica de la Ciudadanía Democrática. Editorial Trota. Madrid, España. 2007.	2007
3. Yagenova, Simona Violeta y otros. Los Movimientos Sociales frente al Estado, la democracia y los partidos políticos. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales. Guatemala.	2017
4. Asi llegue al poder. Federico Uman. Publicado por Federico Uman, Guatemala	2022
E-GRAFIA	
1. https://www.ts.ucr.ac.cr/binarios/meri/md-00027.pdf . Derechos humanos. 1995.	
2. (http://www.ts.ucr.ac.cr) pagina Universidad Costa Rica, para suscribirse boletín SURA.	2024
3. Suscripciones: http://listas.movimientos.org/listas/subscribe/pasavoz para suscripción al boletín MINGA informativa de movimientos sociales.	2024
4. Suscripciones: https://listas.alainet.org/listas/subscribe/alai-amlatina para boletín ALAI.	2024
5. https://es.scribd.com/document/134446175/Espacio-Editorial-Catalogo . Revista Espacio Editorial. Buenos Aires 2024 Argentina.	2024
6. https://www.bidi.unam.mx/ Centro de Información y Servicios Bibliotecarios. Universidad Autónoma de México.	2025

Dr. Fabián Gonon Ortiz
 Docente del Curso.
 Carrera Trabajo Social

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
 CENTRO UNIVERSITARIO DE OCCIDENTE
 DOCENTE
 TRABAJO SOCIAL

Vo. Bo Msc. Marco Alirio Ochoa
 Coordinador Área III; Profesional.